

Der Aufsichtsrat

UNABHÄNGIGE FACHINFORMATIONEN FÜR AUFSICHTSRÄTE, BEIRÄTE & VERWALTUNGSRÄTE

Herausgeber Prof. Dr. Dr. Manuel René Theisen (geschäftsführend) • Dr. Christoph Achenbach • Dr. Sebastian Biedenkopf
Prof. Dr. Dr. h.c. Holger Fleischer • Dr. Arno Mahler • Prof. Dr. Lutz Strohn • Prof. Dr. Roderich C. Thümmel, RA

Gastkommentar

Quo vadis Beirat – weit mehr als nur ein Beratungsorgan S. 33

Dr. Christoph Achenbach

Die Aufgaben des Beirats gehen über die bloße Erfüllung von Beratungspflichten hinaus. Mitherausgeber Dr. Christoph Achenbach erläutert, wie der Beirat den vielschichtigen und anspruchsvollen Anforderungen gerecht werden kann.

Beiträge

Die Macht der Tagesordnung S. 34

Prof. Dr. Marcus Oehrich

Mit der Reihenfolge der Tagesordnung geht auch eine gewisse inhaltliche Gewichtung der Gegenstände einher. Der Beitrag zeigt die Auswirkungen auf das Abstimmungsergebnis und wie ein übermäßiger Einfluss verhindert werden kann.

Compliance lohnt sich S. 36

Überblick aus der Perspektive der Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrats

Dr. Marc Löbbbe/Dr. Cäcilie Lüneborg

Die Einrichtung eines funktionierenden Compliance-Systems gehört zur Gesamtverantwortung des Vorstands und ist zunehmend im allgemeinen Bewusstsein verankert. Dementsprechend nimmt auch die Bedeutung von Compliance für die Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrats stetig zu.

Nachfolgeplanung – Kernaufgabe des Aufsichtsrats S. 39

Dr. Jan Dörrwächter/Frank Gierschmann

Die Nachfolgeplanung von Vorstandspostitionen ist ein wesentliches Element des Risikomanagements im Unternehmen. Richtig implementiert ist sie ein effektiver Hebel für den Aufsichtsrat, um Talente für Führungspositionen zu gewinnen und langfristig zu binden.

Was Aufsichtsräte über Clawback wissen müssen S. 41

Dr. Henning Hönsch

Die derzeitigen Reformen des Aktiengesetzes sowie des DCGK zeigen die Relevanz der Vorstandsvergütung. Dabei bringt die Umsetzung von Clawback-Klauseln für den Aufsichtsrat einige Herausforderungen mit sich.

Interview

Aufsichtsräte haben Nachholbedarf S. 43

Interview mit Dr. Anastassia Lauterbach

Die von Cyberangriffen ausgehenden Risiken werden häufig unterschätzt. Im Gespräch mit Mitherausgeber Prof. Dr. Roderich C. Thümmel erläutert Dr. Anastassia Lauterbach, mit welchen Fragen sich der Aufsichtsrat diesbezüglich befassen sollte.

Das aktuelle Stichwort

Proxy Advisors nach ARUG II S. 44

Rechtsprechung

Änderung der Rechtsprechung zur Umsatzsteuerpflicht von Aufsichtsräten S. 45

Nachrichten **S. 46** ■ Bücher **S. 47** ■ Aktuelle Fachbeiträge **S. 48**